

ShiftPlanning	Version: 2.0
Liste des risques	Date: 13/06/2016

ShiftPlanning
Liste des risques
Version 2.0



Gestion de projets multinationaux

ShiftPlanning	Version: 2.0
Liste des risques	Date: 13/06/2016

Historique des révisions

Date	Version	Description
< 24/05/2016>	<1.0>	Le choix de l'architecture
< 1 3/06/2016>	<2.0>	Le choix de l'architecture

ShiftPlanning	Version: 2.0
Liste des risques	Date: 13/06/2016

TABLE DES MATIERES

1. INTRODUCTION	4
2. RISQUES	4
2.1 IDENTIFICATION DES RISQUES	4
2.2 CLASSEMENT DES RISQUES	4
2.3 TABLEAU DES RISQUES	4
2.4 Risque technique du projet : Taille du projet	6
2.5 Risque de la gestion de projet : Mauvaise gestion des ressources humaines	7
2.6 Risque technique du projet : Mauvaise conception.....	7
2.7 Risque technique du projet : Difficulté des technologies.	7
2.8 Risque fonctionnel et changement : Rejet de l'application.	8

ShiftPlanning	Version: 2.0
Liste des risques	Date: 13/06/2016

1. INTRODUCTION

L'objectif de ce document est de mettre en évidence les risques que comporte ce projet. Il présente également les principes et les activités permettant de les maîtriser au cours de chaque itération.

2. RISQUES

2.1. IDENTIFICATION DES RISQUES

- Taille de projet
- Mauvaise gestion des ressources humaine
- Mauvaise conception
- Difficultés techniques
- Rejet de l'application
- Indisponibilité d'un membre de projet

2.2. CLASSEMENT DES RISQUES

Impact sur le projet

Faible:

Le bon déroulement du projet sera très peu affecté.

Marginal Le bon déroulement du projet sera légèrement affecté, risque non primordial mais à surveiller.

Moyen:

Le risque doit être très surveillé car il risque de poser des problèmes non négligeables sur le développement du projet.

Critique:

Si ce risque survient les objectifs initiaux pourraient ne pas être atteints et certaines fonctionnalités pourraient être réduites. Le risque doit être en permanence surveillé.

ShiftPlanning	Version: 2.0
Liste des risques	Date: 13/06/2016

- *Matrice probabilité / impact*

<i>Probabilité \ Impact</i>	Faible	Moyen	Critique
<i>Faible</i>	Faible	faible	moyen
<i>Moyenne</i>	Faible	moyen	important
<i>Forte</i>	Moyen	modéré	critique

- *Classement des risques*

- R1.** Taille du projet- risque critique
- R2.** Mauvaise gestion des ressources humaines - risque critique
- R3.** Mauvaise conception - risque important
- R4.** Difficultés techniques - risque important
- R5.** Rejet de l'application - risque moyen
- R6.** Mauvaise organisation des travaux - risque moyen

2.3 Tableau des risques

Risque	Description	Probabilité d'apparition	Gravité
Taille du projet	projet de grande taille avec une durée de 5 semaines. Peut influencer la qualité de travail	Forte	Importante
Mauvaise gestion des ressources humaines	La mauvaise organisation et séparation des travaux peuvent engendrer des problèmes de gestion du temps et des ressources.	Forte	Importante

ShiftPlanning	Version: 2.0
Liste des risques	Date: 13/06/2016

Mauvaise conception	Mauvaise compréhension et analyse des spécifications peuvent conduire à une mauvaise conception UML des différents digrammes (USE- CASE/ CLASSES/ SEQUENCES) et à une difficulté importante lors des phases de développement et réalisation.	Très forte	Critique
Difficultés techniques	crainte de ne pas réaliser les fonctionnalités essentielles de l'application	Moyenne	Forte
Mauvaise Organisation des Travaux	Un mauvais planning et ordonnancement des tâches (plusieurs personnes sont affectées aux mêmes tâches ou bien une personne est affectée à plusieurs tâches ; surcharge).	Faible	Moyenne

ShiftPlanning	Version: 2.0
Liste des risques	Date: 13/06/2016

2.4 Risque technique du projet : Taille du projet

2.4.1 Impacts

La taille du projet peut avoir un impact important sur le cours normal de sa réalisation, dans la mesure où on peut prévoir une durée assez courte par rapport à la taille du projet

2.4.2 Indicateurs

-Les diverses fonctionnalités (consulter planning -modifier planning visionner modification-valider modification -rendre le livrable) peuvent provoquer un retard dans le projet à rendre

2.4.3 Stratégie d'atténuation

-Impliquer la totalité des membres dans la réalisation des tâches difficiles

-Assurer une meilleure collaboration entre les membres

2.5 Risque de la gestion de projet : Mauvaise gestion des ressources humaines

2.5.1 Impacts

- Insuffisance des ressources.
- Instabilité de l'équipe..
- Incompétence des ressources par rapport aux tâches qui leur ont été affectées.

2.5.2 Indicateurs

- Nous disposons de 22 heures (=120 heures) pour réaliser ce projet exigeant.
- La surcharge de l'équipe par d'autres projets.

2.5.3 Stratégie d'atténuation

- Planification détaillée.
- Identification du chemin critique.
- Le suivi hebdomadaire de l'avancement.
- Formation des membres de l'équipe pour améliorer leurs compétences.

2.6 Risque technique du projet : Mauvaise conception

2.6.1 Impacts

Une mauvaise analyse UML conduit à des anomalies critiques et élevées, et un retard important dans le développement et livraison du produit.

2.6.2 Indicateurs

- Les fonctionnalités annoncées dans le cahier des charges sont difficiles à réaliser.
- L'incompétence et difficulté de réaliser des diagrammes approfondis.

2.6.3 Stratégie d'atténuation

- Bien choisir les concepteurs pour réaliser les différents diagrammes.
- Evaluation continue et rigoureuse des travaux de conception.

ShiftPlanning	Version: 2.0
Liste des risques	Date: 13/06/2016

2.7 Risque technique du projet : Difficulté des technologies

2.7.1 Impacts

Le choix des technologies est un facteur important pour réaliser le projet, en respectant le cahier de charge et les différentes fonctionnalités du système. L'apprentissage et la maîtrise des concepts et méthodes vont prendre du temps, ce qui implique que le choix d'utiliser ces technologies est un risque pour réussir à réaliser le projet dans les délais.

2.7.2 Indicateurs

- Les fonctionnalités (Recherche, Communication et Partage), à réaliser demandent des connaissances approfondies sur ces technologies.
- Difficultés dans le développement.

2.7.3 Stratégie d'atténuation

- Formation des membres de l'équipe est importante, avant le démarrage des tâches.
- Approfondir et acquérir les connaissances nécessaires pour avoir des idées claires, et éviter tout problème dans les phases de développement et réalisation, et aussi gagner du temps.
- Se renseigner sur les projets déjà réalisés.

2.8 Risque fonctionnel et changement : Rejet de l'application

2.8.1 Impacts

- Le produit final ne correspond pas aux attentes des utilisateurs.
- La techno phobie due aux problèmes de sécurité.

2.8.2 Indicateurs

- les fonctionnalités du produit.
- Mauvaise compréhension et interprétation des fonctionnalités du système.
- Les nouvelles technologies.

2.8.3 Stratégie d'atténuation

- Prévoir une formation pour adapter les gens à la nouvelle valeur ajoutée par notre application.
- Analyse et organisation du travail.
- Test anticipatif

ShiftPlanning	Version: 2.0
Liste des risques	Date: 13/06/2016

ShiftPlanning	Version: 2.0
Liste des risques	Date: 13/06/2016

ShiftPlanning	Version: 2.0
Liste des risques	Date: 13/06/2016